

# 中国・韓国 of 技術者たち

2007 年 10 月 24 日

日本機械学会関西支部企業技術者  
交流会

大岡 五三實

# 日本・中国・韓国の社会風土比較(1)

## 自然・文化風土の共通点

- ・温帯モンスーン気候で農業を中心とする文化圏
- ・大多数がモンゴロイド人種
- ・生活人口密度が高く、教育熱心
- ・外国に対して極端な武力侵略をしない？
- ・中国から始まった各種思想、漢字を使用する文化圏
- ・多様な宗教、宗教観

# 日本・中国・韓国の社会風土比較(2)

## 相違点と特徴

- ・中国は交易(シルクロード文化)国、実利追求の社会  
多様な民族・宗教と異なった価値観  
絶えず外敵の脅威と自衛心(強い自己主張)  
発展、継続のためには優れた指導者が不可欠
- ・韓国(朝鮮半島)では儒教思想(家族主義)が定着  
厳しい競争社会と強い闘争心  
サービス業より生産業を重視
- ・日本では外圧が少なく、絶えず外国文化の移入  
「和を以て貴しと為す」一気遣い社会  
思い切ったことはできないが、極限を追求する

# 日・中・韓 三国の技術者環境比較(1)

## 企業経営の状況

- 中国 国営企業から民営へ、法整備が未熟  
企業幹部に技術者が多い  
技術者の経済意識が非常に強い  
外国の資本、人材を多用する
- 韓国 階級(家族)社会によるヨーロッパ的経営  
大胆な投資による積極的企業展開  
活動的勤勉な人材・流動的な労働市場
- 日本 堅実経営の企業が評価され保守的  
従業員を大切にする企業風土、高い定着性  
企業の意志決定が遅い  
企業経営者には事務系の人が多い

# 日・中・韓 三国の技術者環境比較(2)

## 大学入試と学校教育

- 中国 入学志望率が高く、競争が厳しい  
国外大学への留学・就職志望者が多い  
技術系志望者が多く、女性の比率も高い
- 韓国 有名校への競争が厳しい  
大学入試時の目的意識は高い  
欧米への留学意欲は非常に強い
- 日本 ブランド大学を除いて厳しくはない  
海外への留学は少ない  
専門技術への目的意識が少ない

# 日・中・韓 三国の技術者環境比較(3)

## 就職状況

中国 優秀企業への就職は競争が非常に厳しい  
外資系企業への就職希望は多い  
国外大学卒業者の現地就職は多い  
若い人の定着率は高くない

韓国 一流企業への就職は競争が厳しくその時代の社会経済情勢により大きく異なる  
労働市場の流動性により実力次第で再就職は容易

日本 経済不況時代を除けば厳しくはない  
新卒以外の再就職の機会が少ない  
不況時は就職難、好況時は求人難

# 日・中・韓 三国の技術者環境比較(4)

## ベンチャービジネスと投資

中国 基礎研究は盛ん

自国の開発には投資せず、最新技術は導入  
産学連携はかなり多い

模倣品の製造が多い—知的財産権問題—  
法的整備が未熟

韓国 最新技術は海外から導入

新事業、国外へは思い切った投資  
—鉄鋼、造船、自動車、半導体等—

日本 中国、韓国よりは盛んであるが、成果は少い  
国家プロジェクトはあるが成功しにくい

# 日・中・韓 三国の技術者環境比較(5)

## 職場雰囲気

- 中国 共同作業、仲間意識は日本に似ている  
女性の技術者が非常に多い  
一つのプロジェクトにかける人数は多く、  
能率は高くない
- 韓国 経営者、管理者と職場の階級性が強い  
技術者の流動性(アメリカ的)  
外国技術者の活用
- 日本 管理者、技術者とも企業忠誠心が強い  
現場の和、意思疎通を重んじる  
定年後の技術者の活用が少ない



# 日・中・韓 三国の技術者環境比較(6)

## 技術水準と啓発

中国 工 程 師、高 級 工 程 師 等 称 号 の 地 位・評 価  
一 般 に 技 術 水 準 は そ れ ほ ど 高 く な い  
国 外 の 技 術 情 報 収 集 意 欲 は 大 き い

韓 国 常 に 自 己 に よ る 情 報 収 集 意 欲 大  
個 人 に よ る 技 術 水 準 の 差 は 大 き い  
ア メ リ カ 的 な 仕 事 の 進 め 方 が 多 い  
最 近 の 特 許 出 願 数 は 非 常 に 多 い

日 本 社 内 教 育 訓 練 は あ る が、社 外 の 技 術 情 報 に  
疎 い

技 術 が 分 化 し、中 小 企 業 の 水 準 が 高 い  
こ れ か ら の 技 術・技 能 習 熟 者 の 養 成 が 課 題

# 日本の技術発展の背景

限られた国土、資源の活用ーもったいない

豪華、威圧よりも簡素、繊細美ー美術、生け花など

極限へのあこがれー各種武道、芸道ー技術道

移入文化と社会秩序の遵守ー独創より改善

思いやり、気遣いの社会ー共同作業、技術サービス

# アジアの技術者の特徴

中国 職業意識と経済意識

韓国 競争意識と勤勉

インド 緻密な計算力

シンガポール 人の活用、柔軟性と秩序

マレーシア 旦那気分

タイ、インドネシア、ベトナム、フィリピン

日本 企業・団体への忠誠(依頼心)

## アジア諸国から望まれる日本の技術者

広い範囲で実務のできる技術者  
実務指導のできる技能習熟者  
研究者、管理者は望まれていない

## アジア諸国における日本技術者の役割

経済競争時代のリードオフマン  
各国に応じたきめ細かい技術協力